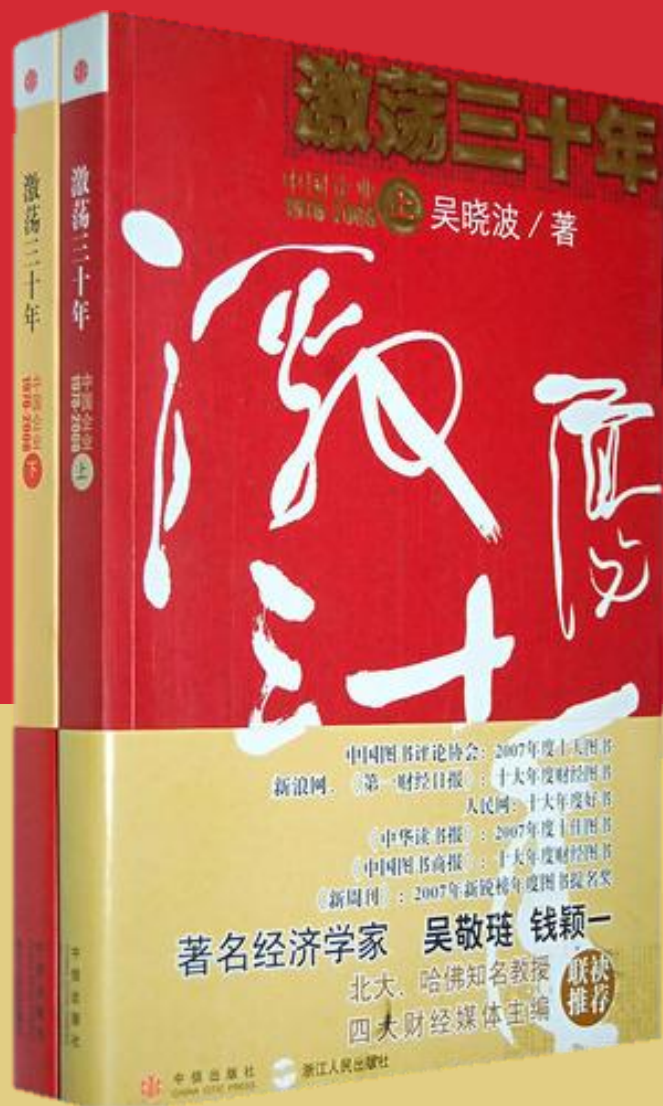




激荡三十年

中国企业
1978-2008

吴晓波/著

值得每一个中国人了解的中国企业史

作者

Thirty Years of Business



吴晓波

著名财经作家，毕业于复旦大学新闻系。
财经作家，哈佛大学访问学者，浙江省中科
商学院研究院副理事长、创办人。

著作：

《大败局1、2》

《激荡三十年：中国企业1978—2008》

《吴敬琏传：一位中国经济学家的肖像》

《浩荡两千年：中国企业公元前7世纪—1869年》

《历代经济变革得失》

目录

Thirty Years of Business



题目

Thirty Years of Business

从《激荡三十年》看中国的产权制度

在我国。私有经济的产权相对来说归属是清晰的。
归属不清的问题。主要发生在改制过程中的国有经济中。

国企改革

Thirty Years of Business

从改革第一天就开始的**利益博弈**：

- 1、被下放权力的企业，与管制其多年的政府之间的博弈。
- 2、这些企业，与背靠政府政策支持或“意外”兴起的民营公司的博弈。
- 3、跨国公司进入“搅局”。



如三国演义般

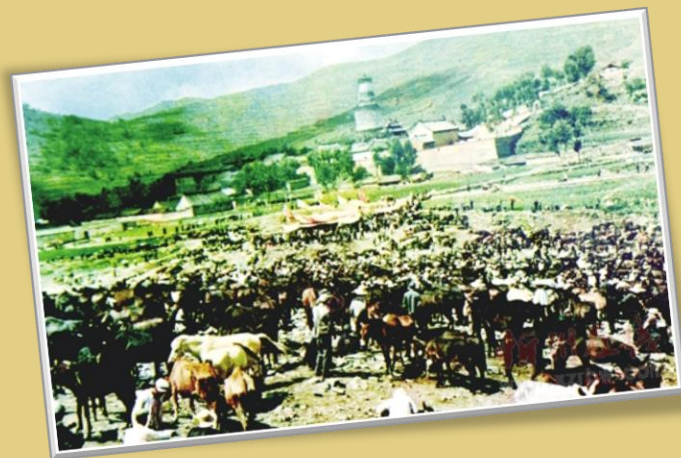
国企改革

Thirty Years of Business

第一阶段（1978~1993）：以**放权让利**为主题为主线，探索国有企业改革模式阶段。

第二阶段（1994~2001）：明确国有企业改革目标，尝试探索建立**现代企业制度**阶段。

第三阶段（2001年以后）：改革国有资产管理新体制，建立健全**现代产权制度**，使股份制成为公有制的主要实现形式阶段。



骡马大会般的计划经济

国企改革

Thirty Years of Business

- 1、1978-1984放权阶段（利税改革）
- 2、1985-1993 权利分离阶段（所有权经营权分离、政企分开）
- 3、1994-2003 现代化阶段（建立现代企业制度、优胜劣汰）
- 4、2004-2013 股份制阶段
- 5、2014-2016 混改阶段（混合所有制）

国企 迷局

Thirty Years of Business

自1984年起，对国企的各项改革措施年年创新，从利改税、承包制、政企分开、到优化组合、股份制、租赁制，药方开了很多，但是不见成效。

现实是：

生产回升缓慢、效益下降、亏损翻翻等。



在今后的改革史上，还有连番好戏，“国退民进”将渐渐成形。

利改税

Thirty Years of Business



“利改税” 是国营企业向现代公司治理制度改革的第一重要措施。

- 税种单一，难以发挥税收调节经济的杠杆作用。
- 没有涉及企业出现风险和亏损时，责任的界定。

笼子 与鸟

Thirty Years of Business

摸着石头过河

整个80年代，国有企业的改革成为一场“**笼子里的变革**”。而当务之急，是整治那些不听指挥，无法控制的“**笼子外的鸟**”，正是它们影响了整个经济局势。



中国可能选择的道路，各种事件必须流经的渠道，比我们能够轻易想象到的更窄。

——费正清《美国与中国》

首钢
承包

Thirty Years of Business

包死基数
确保上缴
超包全留
欠收自负

——周冠五提出的承包制



首钢——12米钢铁雄鹰

凶险的伏笔：“欠收自负”
当企业真正出现“欠收”时，它的体制和功能能否真正自负？

改革 典型

Thirty Years of Business

改革全国典型人物：步鑫生



步鑫生（1983）打破国企铁饭碗，被选为全国典型，且给当时创业的人们带来市场化的洗礼。

全国**承包**第一人：马胜利



马胜利（1987），成为国企“一包就灵”的传奇人物，但最后却悲剧收尾。

承包 弊端

Thirty Years of Business



- 企业不顾后果的使用固定资产；
- 公共资源一下子涌入了承包的潮流；
- 关系人经济代替了公开招标制；
- 无法解决国家既是资产拥有者又是宏观管理者的双重矛盾，极可能造成利益冲突和不公平竞争。

中国改革史上第一个家电业巨头，万宝电器（邓绍深），就是承包制弊端的第一个著名牺牲者。这涉及产权，会有更多的悲喜大剧，连番上演。

品牌
凋零

Thirty Years of Business

政策背景：

1991年，国企改革收缩战线，让那些扶不起的“阿斗”们自行了断。

如四川让特困企业“安乐死”，上海牌轿车品牌凋零。但这些兼并，绝大多数都是政府意志的体现。



上海牌轿车

上海轿车的消逝，是一个象征性事件。在跨国公司和新兴民间企业的双重冲击下，曾经红极一时的老牌国营企业品牌都相继凋零，一个时代终于在恋恋不舍中褪去了它最后一道余晖。

三光
专员

Thirty Years of Business

“十年改革，改来改去企业还是躺在政府的怀抱里。从今天起，咱两家的关系变了，变成你注册我登记，你赚钱我收税，你发财我高兴，你违法我查处，你破产我同情。”

——山东潍坊“三光专员” 陈光



国企产权制度改革第一人——陈光

在之后的两年多里，陈光通过股份制、股份合作制、无偿转让产权、破产等七种形式，将全市**272家**乡镇办以上国营或集体企业都出售给了个人。

公司
元年

Thirty Years of Business

在中国企业史上，很多驰骋一时的公司均诞生在1984年，后来，人们将之称为**中国现代公司元年**。此年，也是中国第一次下海经商浪潮，其后两次是1987和1993年。

万 科——王 石 联 想——柳传志
海 尔——张瑞敏



这些企业正是因为完成了产权的清晰化，在今后的改革发展中才能够得心应手。

产权 意识

Thirty Years of Business

产权意识的觉醒，意味着从计划体制中成长起来的第一代中国企业家开始了资本人格上的独立，在某种意义上，这是一个标志性事件。

如：柳传志、鲁冠球、王文京、王石，张瑞敏（右）等。



幸运的王石卖股票以改变**产权归属**。
万宝电器的邓绍深，因产权问题，身败名裂。

产权私有化是一条出路！

谢谢